**Reunión de equipo del módulo 2: Prácticas de liderazgo y gerencia**

**EQUIPO ICA**

# FECHA: 28/06/22

# HORA: 7.00 – 9.30 PM

# PARTICIPANTES:

Nancy Brizuela Pow Sang – Líder del equipo

Tania Alarcón Falcón

Elizabeth Flores Ayala

María Bautista Huancahuari

Roxana Calvera Rojas

Yeni Anicama Barrios

Shivani Malpartida Seguil

# Objetivos

* Analizar los comportamientos de líderes cuya labor les haya impresionado y relacionarlos con las cuatro prácticas de liderar y gerenciar.
* Analizar cómo aplica su equipo las cuatro prácticas de liderar y gerenciar en su trabajo colectivo.

# Resultados previstos

* Compartir los puntos fuertes y débiles de los miembros de su equipo en la aplicación de las cuatro prácticas de liderar y gerenciar.

# Duración: 2 horas, 30 minutos

# Anexo A

## Prácticas de liderazgo

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Explorar | Enfocar | Alinear /movilizar | Inspirar |
| El equipo de la DIRESA Ica considera, en el contexto actual de la situación sanitaria en la región. las siguientes actividades dentro de la práctica de Liderazgo EXPLORAR:   * Revisar la situación actual de la salud de nuestra población mediante reuniones de todos los actores que intervienen en el control del problema sanitario que se nos presenta. * Evaluar las competencias del personal de salud con respecto a las patologías que se están presentando actualmente en nuestra Región. * Identificar las organizaciones en las comunidades que nos apoyarán para conseguir nuestras metas en los diferentes escenarios (Instituciones educativas, centros laborales, municipios, comunidades) | El equipo de la DIRESA **Ica** considera, en el contexto actual de la situación sanitaria en la región. las siguientes actividades dentro de la práctica de Liderazgo ENFOCAR:   * Identificar las prioridades sanitarias actuales. * Capacitaciones para actualizar las competencias del personal de salud en el manejo de las patologías que se están presentando actualmente en nuestra Región. * Capacitar en educación para la salud en los diferentes ejes temáticos priorizados (protocolos de bioseguridad) | El equipo de la DIRESA **Ica** considera, en el contexto actual de la situación sanitaria en la región. las siguientes actividades dentro de la práctica de Liderazgo ALINEAR/MOVILIZAR:   * Alinear y movilizar a todo el equipo para todo el equipo trabaje en la consecución de la meta propuesta, mediante reuniones conjuntas donde se logre el conocimiento de la situación actual y los fines que se persiguen. * Alinear primero al equipo de la DIRESA, para que todos tengamos la misma visión y alinearemos a los diferentes actores sociales que colaboran con nosotros. | El equipo de la DIRESA **Ica** considera, en el contexto actual de la situación sanitaria en la región. las siguientes actividades dentro de la práctica de Liderazgo INSPIRAR:   * Inspirar a todos los actores creando ambiente propicios de trabajo, contagiar emociones positivas. * Inspirar con el ejemplo * Felicitar por el trabajo realizado mediante documentos donde se reconozca a todo el personal. |

# Anexo B

## Prácticas de gestión

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Planificar | Organizar | Implementar | Monitorear y evaluar |
| El equipo de la DIRESA Ica considera, en el contexto actual de la situación sanitaria en la región. las siguientes actividades dentro de la práctica gerencial de PLANIFICAR:   * La elaboración de los planes de trabajo debe ser realizados por todo el equipo de trabajo. * Los planes de trabajo deben basarse en todo lo observado en las prácticas de liderazgo, principalmente las de Explorar y Enfocar. * El plan de trabajo debe basarse en el diagnóstico de nuestras necesidades y fijar los objetivos a lograr. * El plan de trabajo debe contener todas las actividades a realizar y su implementación y los recursos con los que se cuenta. | El equipo de la DIRESA **Ica** considera, en el contexto actual de la situación sanitaria en la región. las siguientes actividades dentro de la práctica gerencial de ORGANIZAR:   * Coordinar la organización del plan teniendo en cuenta que el plan debe considerar a la parte asistencial y administrativa. * Difundir el plan a los diferentes actores quienes deben colaborar en la elaboración del plan. * Asignar y delegar responsabilidades.   “EL LIDER DEBE SABER DELEGAR, ENTENDER QUE EL TRABAJO ES EN EQUIPO”. | El equipo de la DIRESA **Ica** considera, en el contexto actual de la situación sanitaria en la región. las siguientes actividades dentro de la práctica gerencial de IMPLEMENTAR:   * Hacer partícipe a todos los actores en la implementación del plan. * El plan, si bien puede ser ambicioso, también debe ceñirse a los recursos con lo que se cuentan para la implementación. * Debemos tener la habilidad para poder reajustar el plan a los recursos con que contamos. | El equipo de la DIRESA **Ica** considera, en el contexto actual de la situación sanitaria en la región. las siguientes actividades dentro de la práctica gerencial de MONITOREAR7EVALUAR:   * El plan debe incluir un “plan” de monitoreo y concluir con la evaluación del cumplimiento del plan y sugerencias para lograr una mejora continua. * Socializar los resultados del monitoreo y evaluación del plan a todos los actores. * Todos debemos entender que el monitoreo es una FORTALEZA que nos ayudará a mejorar. |

# Anexo C

|  |
| --- |
| Valores/Cualidades |
| Responsabilidad  Solidaridad  Empatía  Optimismo  Sinceridad  Paciencia  Gratitud  Humildad  Ética |

# Anexo D

## Puntuación del equipo en las prácticas de liderazgo y gestión

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Miembro del equipo | Explorar | Enfocar | Alinear /movilizar | Inspirar | Planificar | Organizar | Implementar | Monitorear y evaluar |
| Tania Alarcón Falcón | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 |
| Elizabeth Flores Ayala | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 |
| María Bautista Huancahuari | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 |
| Roxana Calvera Rojas | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 |
| Yeni Anicama Barrios | 5 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 |
| Shivani Malpartida Seguil | 4 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 |
| Luis Espinoza\* | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 |
| Nancy Brizuela Pow Sang | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 3 |
| TOTAL | **33** | **30** | **35** | **30** | **34** | **35** | **34** | **30** |
| Media | **4.1** | **3.8** | **4.4** | **3.8** | **4.3** | **4.4** | **4.3** | **3.8** |

\*. No participó presencialmente en el módulo, pero envío los ejercicios individuales.

**REGISTRO FOTOGRÁFICO DE LA ACTIVIDAD**

Pantalla de un video juego

Descripción generada automáticamente con confianza media